

Lean Manufacturing en PYMES

Ing. Alejandro Jorge Vaquer - Asesor de productividad en Pymes

Conceptos Básicos de Lean Manufacturing

- ✓ Modelo de gestión enfocado a la optimización de flujos productivos/administrativos para poder entregar el máximo valor a los clientes, utilizando para ello los mínimos recursos necesarios: es decir ajustados (lean en inglés).
- ✓ La Pyme se apropia beneficiosamente de los costos de las ineficiencias entregando en tiempo y forma el producto o servicio que el cliente requiere.
- ✓ Cumple con el programa de producción y genera fondos aplicables a inversiones y crecimiento que de otra manera estarían ocultos en la no calidad, pérdidas de tiempo y otras deficiencias (desperdicios, MUDA).

Conceptos Básicos de Lean Manufacturing

- ✓ Definir el Valor desde la perspectiva del Cliente
- ✓ Estudio de todas las fases del proceso de producción y el apoyo gestional, para determinar las acciones que añaden valor y las que se deben cambiar o eliminar.
- ✓ Optimizar los flujos
- ✓ Permitir a los clientes que se involucren en el proceso de análisis y que sean parte de la solución.
- ✓ Buscar permanentemente la Perfección

Algunos problemas típicos a mejorar con Lean Manufacturing

- ✓ Desarrollo de Proveedores, acuerdos ganar-ganar.
- ✓ Sobre-stocks de materias primas, repuestos o producción terminada.
- ✓ Diseño y balanceo de líneas de manufactura, optimización del tiempo de trabajo.
- ✓ Ergonomía en los puestos de trabajo
- ✓ Gestión de mantenimiento.

Ejecución

- ✓ Diagnóstico
- ✓ Plan de acción
- ✓ GANTT